# みよし市民病院運営協議会次第

日 時 令和6(2024)年11月13日(水) 午後2時00分から 場 所 みよし市民病院 1階会議室

- 1 あいさつ
- 2 報告事項
- (1) みよし市民病院の経営状況について
- (2) みよし市民病院経営強化プランについて
- 3 その他

# 令和6年度 みよし市民病院運営協議会委員名簿

(敬称 略)

所 属 等	氏 名	備考
議会代表	渡邊 郁夫	
医師代表	翠 健一郎	
区明17次 (本)	福地和雅之	
税理士	倉本 繁八	
区長会代表	近藤 栄造	高嶺区長
いきいきクラブ代表	近藤 義広	いきいきクラブ みよし連合会会長
保育園父母の会代表	山岡 直子	城山保育園 父母の会会長
民生児童委員代表	尾﨑 道子	
八工儿里安貝八衣	星野 孝子	

# みよし市病院事業経営状況 令和5年度決算

### (1)患者数の状況

(人)

	, ,,,,	<u> </u>	X 0 7 1	, ,,,,			()()
	Z	<u> </u>	分		令和5年度	令和4年度	比較
		内	·消	• 循	9,896	9,773	123
		外		科	810	513	297
		整	形外	內科	6,510	6,325	185
入	般	泌	尿器	科	26	4	22
		耳鼻	即即	侯科	97	122	△ 25
	病	皮	膚	科	41	16	25
院	棟	小	児	科	19	13	6
	休	眼		科	239	154	85
		小		計	17,638	16,920	718
	療	養	病	棟	17,428	17,082	346
	合		計		35,066	34,002	1,064
		内	·消	•循	31,754	30,038	1,716
		外		科	1,823	2,020	△ 197
4	ή.	整	形外	內科	18,623	16,679	1,944
<b> </b>	•	泌	尿器	科	3,312	3,250	62
			國國	侯科	6,458	6,128	330
	<del> -</del>	皮	膚	科	7,517	6,863	654
>	ŧ	小	児	科	2,835	1,829	1,006
		眼		科	5,242	5,138	104
			計		77,564	71,945	5,619
	総		計		112,630	105,947	6,683

### (2)診療収益の状況

(千円)

	Þ		分		令和5年度	令和4年度	比較
		内 ·	消:	· 循	385,495	365,056	20,439
		外		科	28,221	20,369	7,852
		整	形外	·科	336,662	300,839	35,823
入	般	泌	录器	科	1,579	459	1,120
		耳鼻	國國	侯科	3,949	4,302	△ 353
	病	皮	膚	科	2,010	1,035	975
院	棟	小	児	科	767	452	315
	111	眼		科	24,355	15,146	9,209
			計		783,038	707,658	75,380
	療	養	病	棟	353,828	323,465	30,363
	総		計		1,136,866	1,031,123	105,743
	ſ	内・氵	肖∙循	盾	434,688	489,526	△ 54,838
	外			科	15,129	15,473	△ 344
外	整	形	外	科	163,203	155,316	7,887
,	泌	尿	器	科	49,757	48,070	1,687
	耳	鼻『	因喉	科	39,265	40,463	△ 1,198
4	皮	J		科	48,964	42,693	6,271
来	小	IJ	包	科	19,754	23,094	△ 3,340
	眼			科	63,279	61,342	1,937
		Ī	†		834,039	875,977	△ 41,938
	総		計		1,970,905	1,907,100	63,805

# (3)損益収支の状況(消費税、地方消費税抜)

(千円)

	Σ	5 分	令和5年度	令和4年度	比較
		入 院	1,136,866	1,031,123	105,743
		外 来	834,039	875,977	△ 41,938
		計	1,970,905	1,907,100	63,805
収		その他医業	374,424	361,158	13,266
	医	業収益計	2,345,329	2,268,258	77,071
益	医	業外収益	687,954	839,586	△ 151,632
	訪	問看護事業収益	65,755		65,755
	特	別 収 益	0	33,051	△ 33,051
		収益計	3,099,038	3,140,895	△ 41,857
	聙	員給与費	1,736,792	1,567,440	169,352
		薬品費	262,124	255,194	6,930
		その他	123,232	130,874	△ 7,642
		計	385,356	386,068	△ 712
費		給食材料費	23,817	23,710	107
	7	材料費計	409,173	409,778	△ 605
		経費	545,570	531,876	13,694
	洞	插償却費	191,519	196,937	△ 5,418
用	-	支払利息	24,213	27,076	△ 2,863
	訪	問看護事業費用	65,396		65,396
	1	特別損失	600	600	0
		その他	194,132	127,761	66,371
		費用計	3,167,395	2,861,468	305,927
	差	引	△ 68,357	279,427	△ 347,784

### (4)資本的収支の状況(消費税、地方消費税込) (千円)

	区分	令和5年度	令和4年度	比較
	企業債	479,600	0	0
ul <del>ra</del>	他会計負担金	323,422	252,968	70,454
収入	寄附金	0	0	0
	補助金	0	0	0
	計	803,022	252,968	550,054
	建設改良費	107,139	58,931	48,208
_	器械備品購入費	550,008	71,643	478,365
支出	企業債償還金	182,507	189,647	△ 7,140
E	投資	0	600	△ 600
	計	839,654	320,821	518,833
	収支差額	△ 36,632	△ 67,853	31,221

<sup>※</sup>不足額は内部留保資金で補てん

# (5)病床稼働率の状況

区分	令和5年度 患者数(人)	令和5年度	令和4年度
一般病棟	17,638	73.8%	68.2%
療養病棟	17,428	88.2%	86.7%
計	35,066	80.3%	76.4%

# みよし市病院事業経営状況 令和6年度上半期

### (1)患者数の状況

\ · ·	/ /៤১	חא	スワフィ	////			()()
	Z	<u> </u>	分		令和6年度 上半期	令和5年度 上半期	比較
		内	·消	• 循	5,304	4,857	447
	_	外		科	452	361	91
		整	形外	卜科	3,708	3,229	479
入	般	泌	尿器	科	0	14	△ 14
		耳鼻	車咽	侯科	44	35	9
	病	皮	膚	科	9	33	△ 24
院	棟	小	児	科	0	17	△ 17
	休	眼		科	155	107	48
		小		計	9,672	8,653	1,019
	療	養	病	棟	8,942	8,661	281
	合		計		18,614	17,314	1,300
		内	·消	• 循	16,381	15,467	914
		外		科	935	942	△ 7
4	ή.	整	形外	丨科	9,477	8,821	656
	ľ	泌	尿器	科	1,723	1,587	136
		耳鼻	車咽	侯科	3,496	3,060	436
_	_	皮	膚	科	4,086	3,878	208
خ ا	F	小	児	科	1,700	1,303	397
		眼		科	2,774	2,621	153
			計		40,572	37,679	2,893
	総		計		59,186	54,993	4,193

# (2)診療収益の状況

(千円)

	Σ		分		令和6年度 上半期	令和5年度 上半期	比較
		内·	消・	循	207,190	196,396	10,794
	_	外		科	16,341	12,898	3,443
		整₹	杉外	·科	191,692	168,439	23,253
入	般	泌质	尿 器	科	174	729	△ 555
	١.	耳鼻	國門	と くくりょく くいしゅう くいしゅう はいし くいしゅう しょう くいしゅう しょく しょく はいしょ しょく しょく しゅうしゅ しょく はいしょく はいしょう しゅうしゅ しゅうしゅう しゅうしゅう しゅうしゅう しゅうしゅう しゅうしゅう しゅうしゅう しゅうしゅう はいしゅう はいしゅう しゅうしゅう しゅうしゃ しゅうしゃ しゅうしゃ しゅうしゃ しゅうしゃ はいれる しゅうしゅう しゅうしゅう しゅうしゃ しゃ し	1,696	1,485	211
	病	皮	膚	科	589	1,426	△ 837
院	棟	小	児	科	0	696	△ 696
	17.	眼		科	15,596	11,140	4,456
			計		433,278	393,209	40,069
	療	養	病	棟	172,272	181,109	△ 8,837
	総		計		605,550	574,318	31,232
	ſ	内·消	肖∙術	甲	214,823	218,676	△ 3,853
	外			科	6,950	7,573	△ 623
外	整	形	外	科	77,203	78,897	△ 1,694
, '	泌	尿	器	科	24,617	24,799	△ 182
	耳	鼻『	因 喉	科	19,899	18,103	1,796
4	皮	虐	冒	科	25,269	23,069	2,200
来	小	J	₹	科	10,063	8,858	1,205
	眼			科	31,826	31,676	150
		Ē	†		410,650	411,651	Δ 1,001
	総		計		1,016,200	985,969	30,231

# (人) (3) 損益収支の状況(消費税、地方消費税抜) (千円)

	Σ	2 分	令和6年度 上半期	令和5年度 上半期	比較
		入 院	605,550	574,318	31,232
		外 来	410,650	411,651	Δ 1,001
		計	1,016,200	985,969	30,231
収		その他医業	157,219	155,122	2,097
	医	業収益計	1,173,419	1,141,091	32,328
益	医	業外収益	313,215	309,221	3,994
	訪	問看護事業収益	39,860	40,015	△ 155
	硩	別 収 益	0	0	0
		収益計	1,526,494	1,490,327	36,167
	聙	員給与費	769,401	732,863	36,538
		薬品費	127,515	130,100	△ 2,585
		その他	65,696	59,190	6,506
		計	193,211	189,290	3,921
費		給食材料費	14,338	12,044	2,294
	7	材料費計	207,549	201,334	6,215
		経費	263,535	241,087	22,448
	涧	插償却費	130,520	95,760	34,760
用		支払利息	12,214	12,467	△ <b>25</b> 3
	訪	問看護事業費用	23,569	28,971	△ 5,402
	1	特別損失	192	0	192
		その他	63,583	57,482	6,101
		費用計	1,470,563	1,369,964	100,599
	差	引	55,931	120,363	△ 64,432

# (4)資本的収支の状況(消費税、地方消費税込) (千円)

	区分	令和6年度 上半期	令和5年度 上半期	比較
	企業債	0	0	0
П <del>П</del>	他会計負担金	290,254	175,963	114,291
収入	寄附金	0	0	0
	補助金	0	0	0
	計	290,254	175,963	114,291
	建設改良費	58,300	16,750	41,550
	器械備品購入費	0	7,971	△ 7,971
支出	企業債償還金	88,716	90,893	△ 2,177
ш	投資	1,050	0	1,050
	計	148,066	115,614	32,452
	収支差額	142,188	60,349	81,839

※不足額は内部留保資金で補てん

# (5)病床稼働率の状況

区分	令和6年度 患者数(人)	令和6年度 上半期	令和5年度 上半期
一般病棟	9,672	88.1%	69.5%
療養病棟	8,942	90.5%	87.6%
計	18,614	89.2%	77.6%

※端数処理、按分等により合計値が一致しない場合があります。

# みよし市民病院経営強化プラン 2023

点検・評価報告書

# 目 次

1	総括	P1
2	資料1	<b>(目標値と実績値の比較)・・・・・・・・</b> P 2
3	資料2	(収益・費用の明細) ・・・・・・・・ P3 ~ 4
4	資料3	(患者数の状況)・・・・・・・・・・・ P5

# みよし市民病院経営強化プラン2023 令和5年度 実施状況の点検・評価報告

# 【総括】

当院では、総務省から発出された「公立病院経営強化ガイドライン」に基づき、計画期間を令和5年度から令和9年度までの5か年とした中期経営計画「みよし市民病院経営強化プラン2023」を策定し、病院運営における課題の解決を図るとともに病院事業の業務改善・経営強化を進めています。

令和5年度の経営状況について、収益的収入から収益的支出を差し引いた収支は、前年度と比較して3億4,778万4千円減の6,835万7千円の純損失となりました。 病院利用者については、入院患者数は前年度と比較して1,064人(3.1%)増の35,066人、外来患者数は前年度と比較して5,619人(7.8%)増の77,564人で、入院・外来とも増加しました。

収益面では、医業収益は前年度と比較し7,707万1千円の増収となりました。主に、入院収益が整形外科・眼科の手術件数の増や、他院からの転院患者が増えたことなどで増収となった一方で、外来収益は医師の増加により患者数は増えたものの、新型コロナウイルスの5類移行に伴う感染症対策に係る加算が終了したことなどから減収となったほか、新型コロナワクチン接種の減により予防接種収益が減収となっています。また、医業外収益については、新型コロナウイルスに係る病床確保の補助金が終了したことや一般会計負担金の減などにより前年度と比較し1億5,163万2千円の減収となっています。

費用面では、医業費用は前年度と比較し1億9,901万円の増となりました。主に、職員給与費が人事院勧告による引き上げや医師をはじめとした新規職員の採用、退職給付引当金の積み増しにより増加しています。また医業外費用については、施設整備費の増加に伴う控除対象外消費税等の雑損失の増加により前年度と比較し4,152万1千円の増となっています。

資本的収支では、施設整備や機器購入について、2階病棟の個室化改修工事や電子 カルテなど情報システムの更新、医療介護連携拠点施設の建設に向けた基本設計など を行いました。

令和5年度の取り組みとしては、診療標榜科の見直しや一般病床から地域包括ケア病床への病床機能の転換を進めたほか、令和5年度から病院事業の附帯事業とした訪問看護ステーションと連携した在宅医療の強化に務めました。引き続き「みよし市民病院経営強化プラン 2023」に掲げた目標達成に向けて、一層の医療の質とサービスの向上や経営改善に取り組み、みよし市における地域医療の拠点病院として必要とされる医療の提供を行っていきます。

資料1 令和5年度 KPI目標値と実績値の比較

	KPI(評価指標)		R5	法武法田	
			計画値	実績	達成結果
	救急患者数(時間外・休日)	人	936	1,201	0
医	訪問診療件数	件	852	1,020	0
療	訪問看護件数	件	3,000	3,277	0
機	臨床研修医の受入れ人数(研修協力施設)	人	5	2	×
能	紹介率	%	27	28	0
•	逆紹介率	%	11	14	0
医	病診(病)連携依頼件数	件	1,999	1,886	Δ
療	健康・医療相談件数	件	120	304	0
品	地域包括ケア病床在宅復帰率・人数	%・人	90	91	0
質	リハビリ件数	件	41,904	42,891	0
に	クリニカルパス使用率	%	20	24	0
係	CT使用件数	件	3,416	3,627	0
る	MR I 使用件数	件	2,342	2,329	Δ
も	検査 件数	件	300,000	306,557	0
の	外来・入院栄養指導件数	件	410	550	0
	薬剤管理指導料	件	2,300	2,426	0
削経	委託費対医業収益比率	%	15	15	Δ
減 費	後発医薬品の使用割合	%	65	58	Δ
	1日当たりの入院患者数	人	99	96	Δ
	1日当たりの外来患者数	人	300	319	0
	一般病棟平均単価(包括含む)	円	40,500	41,933	0
	一般病棟平均単価(一般のみ)	円	43,500	50,477	0
収	内)地域包括ケア病床平均単価	円	36,000	35,007	Δ
入	療養病棟平均単価	円	19,500	19,164	Δ
確保	外来平均単価	円	12,500	11,094	Δ
1本   に	一般病棟稼働率(包括含む)	%	86	80	Δ
係	一般病棟稼働率(一般のみ)	%	90	66	×
る	内)地域包括ケア病床稼働率	%	89	97	0
+ +	療養病棟稼働率	%	86	88	0
の	一般病棟平均在院日数	日	13	12	0
	内)地域包括ケア病床平均在院日数	日	26	22	0
	療養病棟平均在院日数	日	120	103	0
	自宅等からの直入院割合・人数	%・人	35	46	0
	医療区分2・3割合・人数	%・人	65	57	Δ

達成結果 ◎:110%以上達成 ○:100%以上達成 △:80%以上達成 ×:80%未満

達成割合 ◎:24% ○:41% △:29% ×:6%

# 資料2 収益・費用の明細 (消費税及び地方消費税抜)

1 収益

(単位:円 構成比・伸率:%)

豆八	된 단 단	令和5年原	芰	令和4年度		增減 増減	伸率
区分	科目	金額	構成	金額	構成	<i>垣 j</i> 似	<b>冲</b> 拳
医業収益		2,345,328,772	75.7	2,268,257,956	72.2	77,070,816	3.4
	入院収益	1,136,866,296	36.7	1,031,122,782	32.8	105,743,514	10.3
	外来収益	834,038,295	26.9	875,976,962	27.9	△ 41,938,667	△ 4.8
	その他医業 収益	374,424,181	12.1	361,158,212	11.5	13,265,969	3.7
医業外収益		687,954,192	22.1	839,586,188	26.7	△ 151,631,996	Δ 18.1
	受取利息配 当金	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	補助金	57,012,600	1.8	181,321,000	5.8	△ 124,308,400	△ 68.6
	他会計負担 金	461,947,000	14.9	500,664,000	15.9	△ 38,717,000	△ 7.7
	患者外給食 収益	1,744,271	0.1	1,431,447	0.0	312,824	21.9
	長期前受金 戻入	158,993,440	5.1	146,812,959	4.7	12,180,481	8.3
	保育所収益	1,518,100	0.0	2,387,000	0.1	△ 868,900	△ 36.4
	その他医業 外収益	6,738,781	0.2	6,969,782	0.2	△ 231,001	△ 3.3
訪問看護 事業収益		65,755,009	2.2	_	-	65,755,009	皆増
	事業収益	32,979,552	1.1	_	-	32,979,552	皆増
	事業外収益	32,775,457	1.1	-	_	32,775,457	皆増
特別利益		0	0.0	33,051,000	1.1	△ 33,051,000	皆減
	固定資産売 却益	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	過年度損益 修正益	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	その他特別 利益	0	0.0	33,051,000	1.1	△ 33,051,000	皆減
計		3,099,037,973	100.0	3,140,895,144	100.0	△ 41,857,171	Δ 1.3

# 2 費用

(単位:円 構成比・伸率:%)

					\_	.似:円 博成几。	11-7-1707
区分	科目	令和5年度		令和4年度		増減	伸率
E 71	17 🗆	金額	構成	金額	構成	20 //S	17-
医業費用		2,911,593,882	91.8	2,712,584,029	94.8	199,009,853	7.3
	給与費	1,736,791,510	54.8	1,567,440,002	54.8	169,351,508	10.8
	材料費	409,173,344	12.9	409,777,562	14.3	△ 604,218	△ 0.1
	経費	545,570,233	17.2	531,875,687	18.6	13,694,546	2.6
	減価償却費	191,518,602	6.0	196,937,384	6.9	△ 5,418,782	△ 2.8
	資産減耗費	21,665,612	0.7	3,039,465	0.1	18,626,147	612.8
	研究研修費	6,874,581	0.2	3,513,929	0.1	3,360,652	95.6
医業外費用		189,805,357	6.1	148,284,415	5.2	41,520,942	28.0
	支払利息及び 企業債取扱諸 費	24,213,554	0.9	27,076,262	1.0	△ 2,862,708	Δ 10.6
	患者外給食 材料費	1,435,286	0.0	1,194,300	0.0	240,986	20.2
	保育所運営 費	20,926,528	0.7	20,490,727	0.7	435,801	2.1
	雑損失	143,229,989	4.5	99,523,126	3.5	43,706,863	43.9
訪問看護 事業費用		65,395,633	2.1	l	-	65,395,633	皆増
	給与費	61,806,799	2.0	_	-	61,806,799	皆増
	材料費	50,000	0.0	-	-	50,000	皆増
	経費	3,510,875	0.1	-	_	3,510,875	皆増
	研究研修費	27,959	0.0	-	_	27,959	皆増
特別損失		600,000	0.0	600,000	0.0	0	0.0
	固定資産売 却損	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	過年度損益 修正損	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	その他特別 損失	600,000	0.0	600,000	0.1	0	0.0
計		3,167,394,872	100.0	2,861,468,444	100.0	305,926,428	10.7

# 資料3 患者数の状況

1 患者数 (単位:人)

	令和5年度		令和4	延患者数	
区分	延患者数	1日平均延 患者数	延患者数	1日平均延 患者数	前年度伸び率 %
入院	35,066	95.8	34,002	93.2	3.1
外来	77,564	319.2	71,945	296.1	7.8
合 計	112,630	415.0	105,947	389.3	6.3

# 2 各科別年間延患者数(令和5年度)

(単位:人)

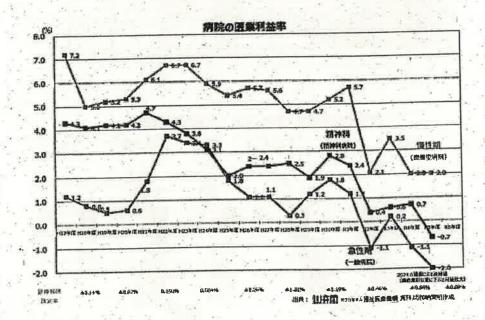
		入院		外				
	区分		延患者数	1日平均延 患者数	延患者数	1日平均延 患者数	延患者数計	
		消 化環 器		25,922	70.8	31,754	130.7	57,676
外			科	2,030	5.5	1,823	7.5	3,853
整	形	外	科	6,692	18.3	18,623	76.6	25,315
泌	尿	器	科	26	0.1	3,312	13.6	3,338
耳:	鼻呕	国喉	科	97	0.3	6,458	26.6	6,555
皮	虐		科	41	0.1	7,517	30.9	7,558
小	児	₹	科	19	0.1	2,835	11.7	2,854
眼			科	239	0.6	5,242	21.6	5,481
	合	計		35,066	95.8	77,564	319.2	112,630

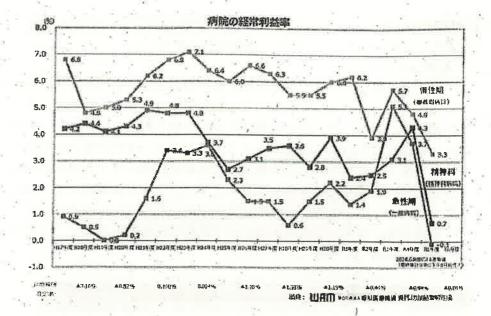
# 3 訪問看護サービスと居宅介護支援サービスの状況(令和5年度) (単位:人)

訂	訪問看護延べ対象者		居宅介護支援延べ対象者		326
	うち介護保険対象者 717			要介護1	53
内訳	うち介護医療対象者	144		要介護2	123
内部	訪問延べ回数(回)	3,332	内訳	要介護3	39
	1日平均訪問回数(回)	13.88		要介護4	47
				要介護5	64

### くまとめ>

- I. 医業措益の2 年連続年度比較(2022 年度/2023 年度) 2023 年度全病院の医業措益(稼働 100 床あたりの平均)で見ると、医業利益はマイナス 20,029 万円、経常利益はマイナス 3,412 万円、補助金を除く損益差額はマイナス 16,105万円、コロナ関連の補助金を除く経常利益はマイナス 8,391 万円であり、全病院の平均経常利益は、2022 年度プラス 4.9%の無字より 2023 年度マイナス 1.2%の赤字となった。
- II. 医業得益の前年同月比較(2023 年 6 月/2024 年 6 月) 全病院の医薬損益(稼働 100 床あたりの平均)で見ると、医薬収益は前年比マイナス0.1%、医業費用は前年比プラス 0.9%増となり、稼働 100 床当たり医療利益の赤字幅は 241 万円の拡大、医薬外収益はマイナス 158 万円の減収、経常利益はマイナス 1,379 万円からマイナス 1,732 万円となり、赤字幅は 353 万円拡大していた。
- 111. 2024 年度は、診療報酬改定の影響もあり医業収益は前年比マイナス 0.1%、コロナ 関連緊急包括支援事業補助金、水道光熱費補助金は、減額ないしほぼゼロとなり、一方 で給与費の負担増、物価高騰の影響で医業費用は、前年同月比較では、稼働 100 床あ たりプラス 0.9%増加していた。
- IV. 6 年連続年度比較 医業利益、経常利益 年度比較では、100 床あたりの医業利益・経 常利益の比較では、2023 年度はコロナ関連の補助金を除く経常利益を含めてすべて 赤字であった。
- V. (※別添資料)WAM(福祉医療機構)「2024年6月調査病院の経営状況(速報値)について、WAM 調査では、2023年度の一般病院(急性期)医業利益率はマイナス2.0%、同じく一般病院(急性期)経常利益率はマイナス 0.1%と悪化していた。





一般社团法人 日本病院会 会長 相澤 孝夫 公益社团法人 全日本病院協会 会長 猪口 雄二 一般社団法人 日本医療法人協会 会長 加納 繁照

# 病院経営の危機的状況に対する救済措置・財政支援の要望

記

- 日本病院会、全日本病院協会、日本医療法人協会の3病院団体は、診療報 酬改定や、我が国の経済状況が医療機関に与える影響を調査・検証し、会員病 院の運営に資すると共に、次回改定に向けて医療政策が改善する資料として 発信していくことを目的として合同で調査を行っている。ここに中間結果 (速報値)を取りまとめたので報告する。
- 3 病院団体による 2024 年度病院経営定期調査の中間報告(速報値)により、病院の経営状況が急速に悪化していることが明らかとなった。
- 医業損益の前年同月比較(2023 年 6 月/2024 年 6 月)では減収・減益となっており、極めて厳しい経営状況が明らかとなった。
- 病院は深刻な経営不振の状況に陥っており、このままでは地域医療に少なからず影響が出る恐れが高い。国民の生命を守るためにも、特別的な救済措置・ 財政支援を求める。



# 令和6年度 部門別中間発表会

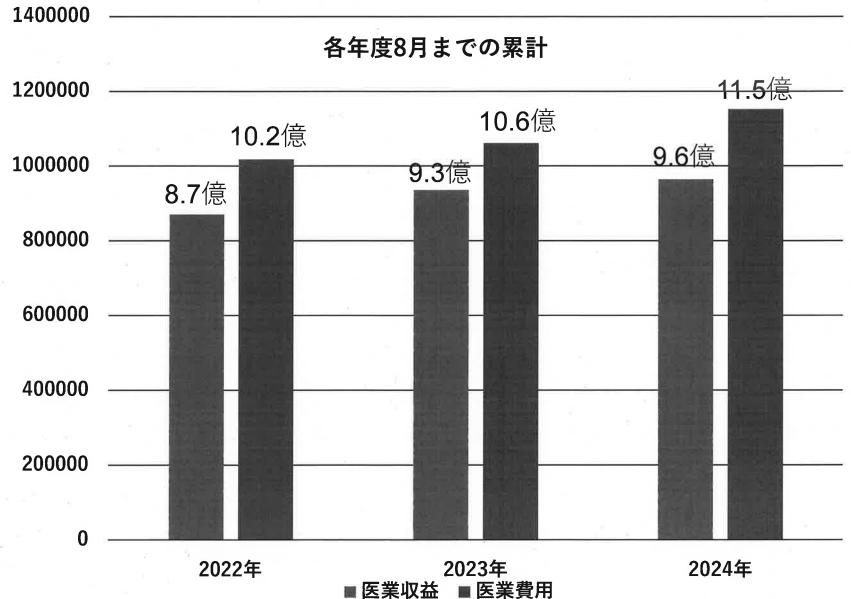
経営層の想い

「全て職員が経営改革を常に意識する風土を作り、 各部門が確実に部門目標を達成する」

ための体制をつくる



# 令和6年度 部門別中間発表会



令和6年度 みよし市民病院部門別中間発表会

# みよし市民病院経、強化プラン2024進捗管理シート( '半期)

計画に対してマイナスの評価結果 【ノレュウ】 🌕 計画に対してプラスの評価結果 上半期 R6年度 進捗 単位 数值目標 評価 4月 5月 6月 7月 8月 9月 10月 11月 合計 リカバリー 状況 12月 1月 3月 救急患者数 計画 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 1.200 実績 55 101 77 128 101 548 109件/月 45.7% 計画出 -45 1 -23 28 -14 1 訪問診療件数 計画 87 87 87 87 87 87 1,044 87 87 87 87 87 87 件 実績 93 92 92 90 537 51.4% 82 88 計画出 6 5 5 3 1 15 訪問看護件数 計画 275 275 275 275 275 275 275 275 275 275 275 275 3,300 件 実績 280 295 280 292 1,670 50.6% 263 260 計画比 20 5 5 17 -12 -15 20 医 紹介率 計画 28.5 28.5 28.5 28.5 28.5 28.5 28.5 28.5 28.5 28.5 28.5 28.5 28.5 療 % 実績 31.7 30.3 29.5 31.0 24.2 32.7 29.9 104.9% 機 計画出 3.2 1.0 2.5 -4.3 4.2 1.4 1.8 能逆紹介率 計画 14.0 14.0 14.0 14.0 14.0 14.0 14.0 14.0 14.0 14.0 14.0 14.0 14.0 % 実績 14.8 115.4% 16.1 19.4 14.7 14.3 17.6 16.2 医 計画比 8.0 5.4 2.1 0.7 0.3 3.6 2.2 病診(病)連携依頼件数 計画 167 167 167 167 167 167 167 167 167 167 167 167 2,004 療 件 実績 167 169 147 218 164 154 1,019 50.8% 機 品 計画比 2 0 51 17 能 質 健康・医療相談件数 計画 26 26 26 26 27 27 27 27 27 27 27 27 320 等 件 実績 26 28 27 30 45 172 53.8% 16 指 0 係 計画比 2 1 4 -11 18 14 地域包括ケア病床在宅復帰 標 計画 0.08 0.08 0.08 80.0 0.08 80.0 80.0 80.0 80.0 80.0 80.0 0.08 80.0 88.6 89.7 88.3 110.4% 実績 87.9 78.6 94.3 90.6 に 計画比 8.6 7.9 9.7 14.3 10.6 8.3 係 Ø リハビリ件数 計画 3.780 3,780 3.780 3,780 3.780 3,780 3,780 3,780 3,780 3,780 3,780 45.360 3.780 る 実績 4,155 3,980 3,887 4,103 4,150 3,919 24,194 53.3% 数 計画比 375 200 107 323 370 139 1,514 値 CT使用件数 画信 325 325 325 325 325 325 325 325 325 325 325 325 3.900 目 件 334件/月 実績 291 305 331 337 356 275 1,895 48.6% 計画比 6 12 31 -50 標 MRI使用件数 計画 208 208 208 208 208 208 209 209 209 209 208 208 2,500 実績 199 244 207 236 225 223 1,334 53.4% 計画比 -9 36 28 17 15 86 薬剤管理指導料件数 計画 145 145 1,740 145 145 145 145 145 145 145 145 145 145 50.2% 実績 159 143 140 128 153 151 874 計画比 14 検査件数 計画 25,500 25.500 25.500 25,500 25,500 25,500 25,500 25,500 25,500 306,000 25,500 25,500 25,500 実績 25,123 25,919 27,065 30,827 28,704 25,671 163,309 53.4% 計画比 -377 419 1,565 5,327 3,204 10,309 171 外来・入院栄養指導件数 計画 48 49 48 48 48 29 440 29 29 28 28 28 28 実績 76 43 43 49 48 42 301 68.4% 計画比 27 0 13 31 1日当たりの入院患者数 計画 99.0 99.0 99.0 99.0 99.0 99.0 99.0 99.0 99.0 99.0 99.0 99.0 99.0 実績 100.7 93.0 101.6 107.1 106.6 101.0 101.7 102.7% 計画比 1.7 -6.0 2.6 8.1 2.7 7.6 2.0 1日当たりの外来患者数 計画 310.0 310.0 310.0 310.0 310.0 310.0 310.0 310.0 310.0 310.0 310.0 310.0 310.0 実績 308.3 337.0 327.4 325.7 336.7 328.2 327.2 105.5% 計画比 -1.727.0 17.4 15.7 26.7 18.2 17.2 一般病棟平均単価 計画 41,000 41,000 41.000 41,000 41,000 41,000 41,000 41,000 41,000 41,000 41,000 41,000 41.000 円 実績 104.0% 43,634 41,727 42,234 44,113 41,157 42,862 42,635 計画比 2,634 727 1,234 3,113 157 1,862 1,635 一般病床平均単価 計画 48,000 48,000 48,000 48,000 48,000 48,000 48,000 48,000 48.000 48.000 48.000 48.000 48.000 円 55,437 115.5% 実績 58,797 57,134 53,317 57,599 50,460 55,312 計画比 10,797 9,134 5,317 9,599 2,460 7,437 7,312 地域包括ケア病床平均単価 36,000 36,000 36,000 36,000 36,000 計画 36,000 36.000 36.000 36,000 36,000 36.000 36.000 36,000 円 実績 34,596 96.0% 33,825 35,081 35,036 34,611 34,282 34,572 37,428円/月 -1,404 計画比 -2,175-919 -964 -1,389-1.718-1.428療養病棟平均単価 計画 19,500 19,500 19,500 19,500 19,500 19,500 19,500 19,500 19,500 19,500 19,500 19,500 19,500 円 実績 18,448 18,732 18,433 17,996 18,324 20,676円/月 94.0% 18,010 18,325 計画出 -1.052-768 -1.067-1.504-1,490-1,175-1.176外来平均単価 計画 11,600 11,600 11.600 11.600 11.600 11.600 11,600 11,600 11,600 11,600 11,600 11,600 11,600 経 収 % 実績 10,304 10,110 10,193 10,965 10,509 10,628 10,452 12.749円/月 90.1% 営 計画比 -1,296-1,490-1,407-635-1,091 -972 -1,149一般病棟稼働率 計画 85.0 85.0 85.0 85.0 85.0 85.0 85.0 85.0 85.0 85.0 85.0 85.0 85.0 指 確 % 実績 89.6 75.8 88.9 93.3 94.9 86.1 88.1 103.6% 標 保 計画比 4.6 3.9 8.3 9.9 1.1 3.1 に に -般病床稼働率 計画 77.0 77.0 77.0 77.0 77.0 77.0 77.0 77.0 77.0 77.0 77.0 77.0 77.0 係 係 実績 77.2 59.3 80.5 86.6 90.4 81.0 79.2 102.8% る る 計画比 0.2 -17.7 3.5 9.6 2.2 13.4 4.0 数 ŧ 地域包括ケア病床稼働率 計画 91.0 91.0 91.0 91.0 91.0 91.0 91.0 91.0 91.0 91.0 91.0 91.0 91.0 値 の % 実績 99.0 88.4 95.4 98.4 98.3 89.9 94.9 104.3% 計画出 8.0 3.9  $\exists$ -2.64.4 7.4 7.3 -1.1療養病棟稼働率 計画 90.0 90.0 90.0 90.0 90.0 90.0 90.0 90.0 90.0 90.0 90.0 90.0 90.0 標 % 実績 100.5% 87.0 88.2 89.3 94.7 92.1 91.5 90.5 計曲比 4.7 1.5 0.5 一般病棟平均在院日数 計画 13.0 13.0 13.0 13.0 13.0 13.0 13.0 13.0 13.0 13.0 13.0 13.0 13.0  $\Box$ 実績 10.7 11.4 113.7% 11.7 11.6 12.2 13.8 計画比 -2.3-4.4 -1.4-0.8-1.6 -1.30.8 地域包括ケア病床平均在院 計画 26.0 26.0 26.0 26.0 26.0 26.0 26.0 26.0 26.0 26.0 26.0 26.0 26.0 日 実績 24.3 114.9% 20.5 20.9 22.5 24.4 23.2 22.6 計画比 -1.7-5.1 -1.6-5.5-3.5-2.8-3.4療養病棟平均在院日数 計画 120.0 120.0 120.0 120.0 120.0 120.0 120.0 120.0 120.0 120.0 120.0 120.0 120.0 B 実績 112.8 128.3 137.8 102.3 162.2 114.1 125.4 115日/月 95.7% 計画比 -5.9 -7.28.3 17.8 -17.742.2 5.4 自宅等からの直入院割合 計画 45.0 45.0 45.0 45.0 45.0 45.0 45.0 45.0 45.0 45.0 45.0 45.0 45.0 % 実績 41.0 45.0 44.4 38.3 43.8 34.3 41.1 48.9%/月 91.4% 計画比 -6.7 -4.00.0 -0.6 -1.2 -10.7 -3.9医療区分2 · 3割合 計画 60.0 60.0 60.0 60.0 60.0 60.0 60.0 60.0 60.0 60.0 60.0 60.0 60.0 % 実績 54.4 57.4 56.8 55.1 64.9%/月 91.8% 55.3 53.1 53.6 -5.6 計画比 -2.6 -3.2-4.7 -6.9 -6.4-4.9

令和 6年度

# みよし市民病院健康講座

10月20日(日) 14:00~16:00

**カネヨシプレイス 小ホール 参加費 無料/申込不要** 



講演1

股関節についてもっと知ろう!

「100歳まで元気に動ける身体を目指して」

講師 愛知医科大学整形外科学講座 准教授 森島 達観

講演 2

最新の関節リウマチ治療と健康寿命

講師 愛知医科大学整形外科学講座 教授 高橋 伸典

実技

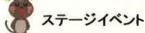
健康体操 (講演1と2の間に予定)

講師 みよし市民病院 リハビリテーション課 技師長山本 正都

主催:みよし市民病院 共催:みよし市 後援:一般社団法人 豊田加茂医師会 お問い合わせ みよし市民病院 管理課 電話(0561)33-3300



市民に愛される病院を目指して60年目を迎えます。この秋60周年病院祭を開催します。 なかなか体験できない事や市民の皆さんに楽しんでいただけるようなイベント企画しています。





おたのしみ

三好さんさんスポーツクラブ みよし少年少女合唱団 スタジオアフロディーテ グランジュ明香 諸輪囃子太鼓 合唱団なないろ 顕華三好 ジョンソンズリトルカンパニー 海に晩員バンド 手術室体験 内視鏡体験 ナース服体験 嚥下食体験 高齢者体験 AED体験

エコーで物当て

軟膏調剤体験 眼科検査体験

**検査技師体験** 

手洗いチェッカー 頚動脈エコー体験 介助犬の話

足助病院バンド ミニ講演会

> <u>輪投げ</u> スーパーボウル すくい 水風船つり

キッチンカー